

PRIJEDLOG PLANA I PROGRAMA RADA I RAZVOJA *OPĆE ŽUPANIJSKE BOLNICE* *VINKOVCI 2022.-2024.*

Sadržaj

Popis tablica	I
1. O zdravstvenoj ustanovi	1
1.1. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi – 2021. godina	1
1.2. Organizacijska struktura	4
2. Misija	5
3. Vizija	6
4. Analiza snaga, slabosti, prilika i prijetnji.....	6
5. Programski ciljevi.....	7
6. Razvoj zdravstvene ustanove	7

Popis tablica

Tablica 1. Ostvareni prihodi Opće županijske bolnice Vinkovci u 2021. godini	2
Tablica 2. Izdatci Opće županijske bolnice Vinkovci u 2021. godini.....	3
Tablica 3. SWOT analiza.....	6

Vinkovci, siječanj 2022.

1. O zdravstvenoj ustanovi

1.1. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi – 2021. godina

Opća županijska bolnica Vinkovci je zdravstvena ustanova čiji je osnivač Županija Vukovarsko-srijemska, prema Odluci o pretvorbi Medicinskog centra Vinkovci (Klasa:022-01/94-01/12; Ur.broj: 2188/1-94-1) koju je donijelo Županijsko poglavarstvo Vukovarsko – srijemske županije na sjednici održanoj dana 21. veljače 1994. godine, a kojom je izvršena podjela Medicinskog centra Vinkovci na pravne slijednike Dom zdravlja i Opću bolnicu Vinkovci.

U registru *Trgovačkog suda u Osijeku, Opća županijska bolnica Vinkovci* je registrirana za obavljanje zdravstvene djelatnost sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i to:

- Djelatnost gospodarenja medicinskim otpadom,
- Bolnička zdravstvena zaštita iz djelatnost abdominalne kirurgije, anesteziologije, reanimatologije i intenzivne medicine, dermatologije i venerologije, dječje i adolescentne psihijatrije, dječje kirurgije, endokrinologije i dijabetologije, fizikalne medicine i rehabilitacije, gastroenterologije, ginekologije i opstetricije, hematologije, infektologije, kardiologije, kliničke radiologije, laboratorijske imunologije, nefrologije, neurologije, oftalmologije i optometrije, opće interne medicine, opće kirurgije, ortopedije i traumatologije, otorinolaringologije, patologije, pedijatrije, plastične rekonstrukcijske i estetske kirurgije, psihijatrije, pulmologije, reumatologije, transfuzijske medicine, urologije, vaskularne kirurgije,
- Klinička farmacija – bolničko ljekarništvo,
- Medicinska biokemija i laboratorijska medicina,
- Specijalističko konzilijarna zdravstvena zaštita iz djelatnosti abdominalne kirurgije, anesteziologije, reanimatologije i intenzivne medicine, dermatologije i venerologije, endokrinologije i dijabetologije, fizikalne medicine i rehabilitacije, gastroenterologije, ginekologije i opstetricije, hematologije, infektologije, kardiologije, kliničke radiologije, nefrologije, neurologije, oftalmologije i optometrije, opće interne medicine, opće kirurgije, ortopedije i traumatologije, otorinolaringologije, patologije, pedijatrije, plastične, rekonstrukcijske i estetske kirurgije, psihijatrije, pulmologije, reumatologije, transfuzijske medicine, urologije, vaskularne kirurgije,
- Dnevna bolnica u djelatnostima gastroenterologije, ginekologije i opstetricije, hematologije, infektologije, kardiologije, neurologije, opće interne medicine, opće kirurgije, otorinolaringologije, pedijatrije, psihijatrije i urologije,
- Hitna medicina u objedinjenom hitnom bolničkom prijemu
- Palijativna skrb

U *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci* na dan 31.12.2021. godine zaposleno je 947 djelatnika. Zdravstvenih djelatnika zaposleno je 714 ili 75,40% od ukupnih radnika od čega je 52 *liječnika specijalista ili 5,49%*, 61 *liječnika subspecijalista ili 6,44%*, 43 *doktora medicine na specijalizaciji ili 4,54%*, 2 *doktora medicine-rad pod nadzorom 0,21%* te 14 *pripravnika ostalih zdravstvenih zvanja ili 1,48%*, 17 *zaposlenika VSS ostalih zvanja ili 1,80%*, 126 *prvostupnica/magistra sestринства ili 13,31%*,

388 srednjeg medicinskog kadra (medicinske sestre, primalje, fizioterap.techn.,farmaceutski techn., lab.tehcn) ili 40,97%, 11 pomoćnih djelatnika u zdravstvu ili 1,16% i na kraju 233 nezdravstvena djelatnika odnosno 24,60 %.¹

Zdravstvena djelatnost *Opće županijske bolnice Vinkovci* obavlja se u prostoru površine 24.400 m² na dvije lokacije. U tom prostoru organizirano je 18 zdravstvenih ustrojstvenih jedinica (2 službe i 16 odjela). Za registrirane djelatnosti je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, a sukladno mreži bolničke djelatnosti u Vukovarsko-srijemskoj županiji ugovoreno 257 bolesničkih postelja (242 akutne bolesničke postelje i 15 kreveta za produljeno liječenje), 97 stolaca/postelje dnevne bolnice i 5 kreveta za palijativnu skrb te specijalističke ordinacija i dijagnostičke jedinice. Važno je napomenuti da je popunjenost bolničkih postelja, unatoč problemima uzrokovanim pandemijom COVID-19, u prosjeku 172, što iznosi 66,93% iskorištenosti kapaciteta dok se popunjenost u dnevnoj bolnici povećava te u 2021. godini iznosi 98, odnosno 101,03%. Instalirani broj postelja u ustanovi je 361.

U *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci* je tijekom 2021. godine hospitalizirano 9.593 pacijenata kroz 63.068 dana bolničkog liječenja, u specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama obrađeno 297.689 pacijenta. U dnevnoj bolnici obrađeno je 35.947 pacijenta. Prosječno trajanje liječenja u *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci* iznosi 6,0 dana.

Ukupni prihod u *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci* u 2021. iznosio je 223.098.915 kuna, od toga

- 147.821.572 kuna, odnosno 66,26 %² temeljem ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, 13.791.073 kn temeljem dopunskog zdravstvenog osiguranja ili 6,18%, 81.812 kn temeljem ozljeda na radu ili 0,04% te 7.482.897 kn za usluge izvan ugovorenog limita ili 3,35%, a
- 42.892.591 kuna ili 19,23% ostalih i izvanrednih prihoda
- 7.183.459 kuna ili 3,22% prihoda iz proračuna Županije temeljem decentraliziranih sredstava
- 3.845.511 kuna ili 1,72% prihoda od financijske imovine, ostalih korisnika i participacije.

Tablica 1. Ostvareni prihodi Opće županijske bolnice Vinkovci u 2021. godini

R.br.	Ostvareni prihodi u financijskom izvješću	2021.
1.	Prihodi po osnovu bolničkog liječenja	67.402.835
2.	Prihodi po osnovu specijalističko-konzilijarnog liječenja	80.418.737
3.	Prihodi od dopunskog osiguranja	13.791.073
4.	Prihodi s osnova ozljeda na radu	81.812
5.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	7.183.459
6.	Ostali prihodi – ukupno (participacija, prihodi od ostalih korisnika, izvanredni prihodi, prihodi temeljem EU pomoći)	54.220.999
	UKUPNI PRIHODI	223.098.915

¹ % se navodi u odnosu na ukupan broj radnika u zdravstvenoj ustanovi.

² % se navodi u odnosu na ukupne prihode.

Ukupni izdaci u *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci* u 2021. godini su prikazani u slijedećoj tablici:

Tablica 2. Izdaci Opće županijske bolnice Vinkovci u 2021. godini

R.br.	Vrsta izdatka	2021.
1.	Lijekovi	12.928.312
2.	Potrošni medicinski materijal	26.465.420
3.	Krv I krvni pripravci	0
4.	Živežne namirnice	1.658.686
5.	Medicinski plinovi	597.403
6.	Materijal za održavanje čistoće	270.973
7.	Uredski materijal	724.673
8.	Ostali razni materijal	1.703.304
9.	Utrošena energija	5.091.115
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	19.223
11.	Poštanski izdaci	523.882
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	2.938.223
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. Ustanova	2.591.820
14.	Ostali izdaci	12.360.688
	Materijalni izdaci (1 – 14)	67.873.722
15.	Brutto plaće	135.897.674
16.	Ostali rashodi za zaposlene**	4.481.271
17.	Doprinosi na plaće	20.009.159
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	3.380.079
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene***	585.548
	Ukupni rashodi za zaposlene (15 – 19)	164.353.7310
20.	Financijski rashodi	3.277.547
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	4.049.771
22.	Izdaci vezani uz EU projekte	85.000
23.	Ostali i izvanredni izdaci	3.319.334
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	0
	UKUPNI IZDACI (1-25)	242.959.105

Osnovni cilj financijskog poslovanja u *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci* je održati rashode na istoj razini uz tendenciju smanjenja istih unatoč problemima uzrokovanim pandemijom COVID-19 te uložiti napore kako bi se struktura prihoda promijenila u odnosu na trenutnu, obzirom da većinu prihoda u *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci* čine prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

1.2. Organizacijska struktura

Prema Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, rad *Opće županijske bolnice Vinkovci* je organiziran u 18 zdravstvenih ustrojstvenih jedinica i to:

- SLUŽBA KIRURŠKIH DJELATNOSTI
 - Odjel za abdominalnu kirurgiju
 - Odjel za opću kirurgiju i vaskularnu kirurgiju
 - Odjel za ortopediju i traumatologiju
 - Operacijski blok i sterilizacija
 - Poliklinika i dnevna bolnica službe kirurških djelatnosti
 - Odjel za jednodnevnu kirurgiju
- SLUŽBA INTERNISTIČKIH DJELATNOSTI
 - Odjel za kardiologiju sa koronarnom jedinicom
 - Odjel za gastroenterologiju
 - Odjel za dijabetologiju s endokrinologijom
 - Odjel za pulmologiju
 - Odjel za nefrologiju s hemodijalizom
 - Odjel za dermatologiju i venerologiju
 - Poliklinika u službi internističkih djelatnosti
- Odjel za ginekologiju i opstetriciju
- Odjel za pedijatriju
- Odjel za urologiju
- Odjel za otorinolaringologiju
- Odjel za oftalmologiju i optometriju
- Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje
- Odjel za psihijatriju
- Odjel za neurologiju
- Odjel za infektologiju
- Odjel za patologiju i citologiju
- Odjel za radiologiju
- Odjel za transfuzijsku medicinu
- Odjel za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju
- Odjel za medicinsku biokemiju
- Bolnička ljekarna
- Objedinjeni hitni bolnički prijem

Radi obavljanja stručno-administrativnih, uslužno-tehničkih i pomoćnih poslova u Bolnici se organiziraju nezdravstvene ustrojbene jedinice :

- Odjel ekonomsko-financijskih poslova:
 - Odsjek za nabavu,

- Odsjek za obračun prihoda, plan i analizu,
- Odsjek za računovodstvene i financijske poslove,
- Odjel za pravne, kadrovske i opće poslove,
 - Odsjek za opće i pravne poslove,
 - Odsjek za kadrovske poslove,
- Odjel tehničkih, uslužnih i informatičkih poslova:
 - Odsjek za tehničke poslove i održavanje,
 - Odsjek za informatiku,
 - Odsjek za čišćenje i druge pomoćne poslove,
 - Odsjek za pranje i održavanje rublja,
 - Odsjek za dijetetiku i prehranu,
 - Odjel za zaštitu na radu.

Najviše ustrojstveno tijelo *Opće županijske bolnice Vinkovci* je Upravno vijeće. Prema *Rješenju županijske skupštine (Klasa: 500-02/21-01/01; Ur.broj: 2196/1-01-21-2) od 17. prosinca 2021. godine u svojstvu predstavnika Vukovarsko-srijemske županije imenovani su slijedeći članovi:*

1. Marko Dikonić, dipl.iur., predsjednik
2. Nikolina Beljo, dipl.iur., član
3. Ilija Cota, mag.iur., član
4. Pavica Filkovac, dipl.iur., član

Temeljem *Rješenja Vlade Republike Hrvatske (dopis Ministarstva zdravstva od 16.01.2020; Klasa: 080-01/19-01/23; Ur.broj:543-10-1/4-20-2) od 09. siječnja 2020. godine na prijedlog ministra zdravstva kao predstavnik imenovan je:*

5. Gordan Žanić, mag.oec., član

Kao predstavnici Stručnog vijeća i radnika *Opće županijske bolnice* imenovani su:

6. Astrid Periškić, dr.med., član
7. Gordana Kucljak, primalja, član

Ustanovu vodi, predstavlja i zastupa ravnatelj, a to je *Krunoslav Šporčić, dr.med.*, imenovan *Odlukom Upravnog vijeća Opće županijske bolnice Vinkovci (Ur.broj:01-6475/3/2020) od 25. rujna 2020. godine na mandat od četiri godine.*

2. Misija

Misija *Opće županijske bolnice Vinkovci* je obavljati zdravstvenu djelatnost, tj. djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku koja se obavlja kao javna služba i koju po stručno-medicinskoj doktrini i uz uporabu medicinske tehnologije obavljaju zdravstveni radnici pri pružanju zdravstvene zaštite, pod uvjetima i na način propisan Zakonom o zdravstvenoj zaštiti. U širem smislu, misija je zaštititi, očuvati i unaprijediti zdravlje stanovništva koje gravitira *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci* kroz dijagnosticiranje, liječenje i rehabilitaciju bolesnika, zaštitu javnozdravstvenog interesa te rano prepoznavanje rizika i sprečavanja bolesti.

3. Vizija

Stanovništvo koje gravitira *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci* bit će unaprijeđenog zdravlja i kvalitete života, a u slučaju bolesti bit će brzo i učinkovito zbrinuto, u skladu s najboljom medicinskom praksom i etičkim načelima. Korisnici *opće županijske bolnice Vinkovci* biti će zadovoljni pruženim uslugama i opunomoćeni za preuzimanje aktivne uloge u brzi za vlastito zdravlje. Djelatnici *Opće županijske bolnice Vinkovci* bit će zadovoljni svojim poslom i motivirani za rad. *Opća županijska bolnica Vinkovci* će svoje djelatnosti obavljati djelotvorno i odgovorno, vodeći računa o troškovnoj učinkovitosti i kvaliteti pružanja zdravstvene zaštite.

4. Analiza snaga, slabosti, prilika i prijetnji

Objekt analize je *Opća županijska bolnica Vinkovci*. Snage i slabosti su elementi s pozitivnim, odnosno negativnim predznakom ili utjecajem, a odnose se na sam objekt analize. Prilike i prijetnje imaju pozitivan, odnosno negativan predznak ili utjecaj, a odnose se na sve ono što čini okruženje objekta analize.

Tablica 3. SWOT analiza

Snage <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Postoji povjerenje korisnika u stručnost zdravstvenog osoblja</i>▪ <i>Poboljšava se obrazovni profil djelatnika</i>▪ <i>Uspostavljena je osnova za daljnji razvoj IT sustava</i>▪ <i>Uspostavljena je osnova za praćenje kvalitete i vrednovanje rada</i>▪ <i>Zemljište i objekti u potpunom su vlasništvu ustanove</i>	Prilike <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Nacionalna strategija razvoja zdravstva i sektorski strateški planovi jasno definiraju pravce razvoja</i>▪ <i>Funkcionalno povezivanje s drugim zdravstvenim ustanovama</i>▪ <i>Interes društvene zajednice za probleme zdravstvenog sustava</i>▪ <i>Projekti iz sektora zdravstva bit će prihvatljivi za sufinanciranje iz strukturnih fondova EU-a</i>
Slabosti <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Visok udio plaća zaposlenika u ukupnim troškovima</i>▪ <i>Nedovoljna sredstva za nabavu lijekova i potrošnog materijala</i>▪ <i>Medicinska oprema dijelom zastarjela ili nedostatna</i>▪ <i>Slaba prosječna godišnja popunjenost bolesničkih postelja na pojedinim odjelima</i>▪ <i>Razmjerno visoka stopa smrtnosti hospitaliziranih bolesnika</i>▪ <i>Nedovoljno djelovanje na prevenciji bolesti i promicanju zdravlja stanovništva</i>▪ <i>Niska energetska učinkovitost u dijelu objekata</i>	Prijetnje <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Smanjenje sredstava za zdravstvenu zaštitu - racionalizacija</i>▪ <i>Povećanje interesa zdravstvenih djelatnika za odlazak na rad u inozemstvo, posebno medicinskih sestara</i>▪ <i>Povećanje potražnje za zdravstvenim uslugama uslijed demografskih i epidemioloških promjena u stanovništvu</i>▪ <i>Otpor reformskim mjerama u ustanovi i široj društvenoj zajednici</i>▪ <i>Povećanje troškova „hladnog pogona“ uslijed poskupljenja energenata</i>

5. Programski ciljevi

Strateški ciljevi *Opće županijske bolnice Vinkovci* i ključni pokazatelji ostvarivanja tih ciljeva:

- **Poboljšana dostupnost zdravstvene zaštite**
 - ključni pokazatelji: broj obrađenih pacijenata kroz polikliničko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu u prosjeku iznosi 300.000 pacijenata; broj pacijenata obrađenih u dnevnoj bolnici iznosi 36.000; broj bolesnika obrađenih u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti iznosi u prosjeku 10.000 kroz 63.000 dana bolničkog liječenja.
- **Unaprijeđen sustav praćenja i poboljšanja kvalitete i učinkovitosti zdravstvene zaštite**
 - ključni pokazatelji:
 - stopa hospitalnih infekcija smanjena za 10% kod infekcija kirurškog mjesta nakon operacije debelog crijeva i carskog reza, uspostavljen sustav praćenja ključnih neželjenih događaja na zdravstvenim odjelima (poslijekirurška infekcija rane, poslijekirurška plućna embolija, poslijekirurško krvarenje ili hematoma, poslijekirurški prijelom kuka, nadzor neželjenih nuspojava lijeka, pad pacijenta u bolničkoj zdravstvenoj ustanovi, dekubitalni ulkus, smrtnost moždani udar, opstetrička trauma-vaginalni porođaj bez instrumenata, smrtnost akutni infarkt miokarda, smrtnost pankreatitis, te nedostatak higijena ruku)
 - praćenje učinkovitosti kroz DTP postupke³ kojima se ostvaruje dodatni mjesečni prihod: postupci koji se prate su: CT, holter EKG, UZV srca, Ergometrija, Operacija katarakte, UZV dojke, UZV štitnjače, gastroskopija. Tijekom 2021. godine ostvareno je 12.999 DTP postupaka kroz pružanje usluga 11.700 pacijenata, a što je rezultiralo sa 4.464.896,87 kn dodatnog prihoda.
- **Osigurana održivost pružanja zdravstvene zaštite**
 - ključni pokazatelji: prosječna popunjenost ugovorenih postelja iznosi 67% u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti te u dnevnoj bolnici 101% dok prosječan broj pruženih usluga po bolesniku u polikliničkoj-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti iznosi 3,6.

6. Razvoj zdravstvene ustanove

Zdravstvene djelatnosti u *Opće županijske bolnice Vinkovci* razvijat će se i nadalje, do donošenja nove Reforme, u skladu s ključnim mjerama definiranim u Nacionalnoj strategiji razvoja zdravstva 2012.-2020. kojima se, među ostalim predviđa:

- udruživanje bolnica u regionalne bolničke mreže ili zajednice ustanova;
- preraspodjela i koncentriranje bolničkih usluga unutar regionalnih bolničkih mreža ili zajednica ustanova;
- povećanje kapaciteta dnevnih bolnica i kapaciteta za kronično liječenje i palijativnu skrb;

³ Pokazatelji broja pacijenata i broja DTP postupaka prate se putem HZZO - CEZIH portala

- funkcionalne i građevinske preinake bolnica, uz povećanje energetske učinkovitosti,
- objedinjavanje bolničke nabave za bolnice u vlasništvu RH kroz okvirne sporazume i
- objedinjavanje izvanbolničke i bolničke djelatnosti hitne medicine.

Općenito, razvojem zdravstvenih djelatnosti u *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci* poboljšat će se dostupnost, kvaliteta i djelotvornost pružanja zdravstvenih usluga.

Prosječna stopa popunjenosti kreveta predstavlja razmjerno izravan parametar djelotvornosti bolničkih operacija, te čini osnovu za razumijevanje trenutnih i planiranje budućih posteljnih kapaciteta. Za sve bolnice u Republici Hrvatskoj postavljen je cilj dostizanja popunjenosti kreveta od 80% za kliničke discipline u akutnoj skrbi, te od 90% za većinu kapaciteta za produženu i dugotrajnu zdravstvenu skrb i njegu. Pri dostizanju optimalne stope popunjenosti kreveta vodit će se računa o specifičnostima pojedinih odjela i kliničkih disciplina. Na sličan način, uvažavajući specifičnosti pojedinih disciplina, nastojat će se skratiti prosječno trajanje boravka u bolnici za 20 do 30%.

Veliki udio stacionarnih akutnih kapaciteta u *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci* otvara značajne mogućnosti za postupni pomak prema djelotvornijem pružanju usluga iste ili čak više kvalitete i niže cijene, npr. kroz djelatnosti dnevnih bolnica i dnevne kirurgije, te skraćeno trajanje bolničkog liječenja. Na razini Republike Hrvatske, postavljen je cilj postupnog smanjivanja akutnih stacionarnih bolničkih kapaciteta za 10%, što se primjenjuje i u *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci*, pri čemu smanjivanje neće biti linearno za sve odjele, nego u skladu s potrebama i mogućnostima unutar *Opće županijske bolnice Vinkovci*, ali i ostalim zdravstvenim ustanovama u regionalnom okruženju. S druge strane, povećanje aktivnosti i kapaciteta u djelatnostima dnevne bolnice i dnevne kirurgije bit će 20-40% u disciplinama i na odjelima gdje takvi modaliteti liječenja već postoje, te najmanje dvostruko povećanje u disciplinama i na odjelima gdje su takvi modaliteti liječenja u samom začetku. Planira se i 10% povećanje aktivnosti u polikliničkoj skrbi, čime će se u konačnici smanjiti liste čekanja.

Istodobno sa smanjivanjem akutnih stacionarnih kapaciteta, u cijelom bolničkom sustavu Republike Hrvatske povećati će se kapaciteti za neakutnu/produženu skrb /respiratorno liječenje, čime će se modaliteti pružanja skrbi u potpunosti uskladiti sa suvremenim potrebama stanovništva koje gravitira *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci*.

Građevinske i organizacijske preinake bit će usmjerene i povećanju energetske učinkovitosti, te smanjenju zagađenja radnoga okoliša kako bi se poboljšalo zdravlje i sigurnost na radu djelatnika *Opće županijske bolnice Vinkovci*.

Kvaliteta zdravstvenih djelatnosti kontinuirano će se pratiti i unaprjeđivati, u skladu s pozitivnim pravnim propisima. Među ključnim razvojnim mjerama za poboljšanje kvalitete zdravstvenih usluga bit će izrada novih i/ili primjena postojećih kliničkih smjernica i algoritama utemeljenih za znanstvenim dokazima i najboljoj praksi. Također, pokrenut će se akreditacijskih postupak radi procjenjivanja kvalitete rada *Opće županijske bolnice Vinkovci*, te ocjene sukladnosti toga rada s utvrđenim optimalnim standardima za djelatnost koja se obavlja.

Tijekom 2022. godine najavljeno je donošenje Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Zakona o radu kojima će se provesti značajnije reforma zdravstvenog sustava i radnog zakonodavstva. Nakon donošenja istih slijede postupci usklađivanja unutarnjeg ustroja i normativnih akata ustanove, a posebno Statuta,

Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnika o radu te ostalih akata kojima se uređuje poslovanje ustanove, zdravstvena djelatnost i obveze zaposlenika.

Ljudski resursi u kategoriji zdravstvenih i nezdravstvenih djelatnika obnavljat će se, razvijati i popunjavati u skladu s predviđenim funkcionalnim i strukturalnim razvojem i izmjenama ustanove.

Informatizacija *Opće županijske bolnice Vinkovci* bit će usklađena s općim razvojem projekta e-Zdravlja i informatizacije u zdravstvu Republike Hrvatske. Svakako će se nastojati izbjeći ključni problem dosadašnjeg razvoja informatizacijskog sustava u zdravstvu, koji se – kao što je navedeno u Nacionalnoj strategiji razvoja zdravstva 2012.-2020. – u velikoj mjeri gradi kao skup izoliranih otoka. Nadogradnja informatičkih sustava u *Općoj županijskoj bolnici Vinkovci* bit će provedena na takav način da maksimalno zadovolji zahtjeve interoperabilnosti, standardizacije i sigurnosti podataka.

Financijsko upravljanje i kontrolu, odnosno sustav kojim se financijski učinci poslovanja korisnika proračuna usmjeravaju i kontroliraju tako da podupiru realizaciju ciljeva, operativno provode ključne osobe koje su odgovorne za učinkovito funkcioniranje sustave financijskog upravljanja i kontrola, a to je prvenstveno ravnatelj Opće županijske bolnice Vinkovci i rukovoditelji unutarnjih ustrojstvenih jedinica u okvirima svojih ovlasti i odgovornosti.

Općenito, fondovi Europske unije, a osobito strukturni fondovi dostupni Republici Hrvatskoj bit će ključni izvor financiranja izgradnje, obnavljanja i opremanja *Opće županijske bolnice Vinkovci*.

Iz tog razloga završena je priprema potrebne projektne dokumentacije za dva nova projekta: Unapređenje infrastrukture OŽB Vinkovci te projekt Povećanja energetske učinkovitost bolničkih građevina kako bi se isti mogli ostvariti do kraja planskog razdoblja ovoga dokumenta. Projekt Povećanje energetske učinkovitosti je i dio deset strateških – razvojnih projekata Vukovarsko-srijemske županije, u sklopu Razvojnog sporazuma za područje Slavonije, Baranje i Srijema.

Aktivnosti predviđene ovim projektom su: rekonstrukcija postojeće kotlovnice, rekonstrukcija postojećeg sustava klimatizacije i ventilacije, ugradnja energetski učinkovite rasvjete, ugradnja fotonaponskih panela za proizvodnju električne energije za vlastite potrebe.

Provedba projekta značila bi smanjenje godišnje potrošnje energenata za 55,44% te smanjenje godišnjih emisija CO₂ za 75,42% . U okviru projekta predviđena je i izgradnja energane na biomasu projektirane snage 3MW s akumulatorom topline, što bi značilo prijelaz sa fosilnih goriva na obnovljive izvore energije, a što dodatno smanjuje emisiju CO₂, smanjuje troškove energije i povećava sigurnost opskrbe jer bi plin ostao kao sekundarni energent. Također je planirana izgradnja energane na sterilizirani – neopasni medicinski otpad sa spojem na akumulator topline povezan s energanom na biomasu. To znači da bi se medicinski otpad nastao u OŽB Vinkovci zbrinjavao na mjestu nastanka što smanjuje troškove zbrinjavanja. Ujedno bi se otpad koristio kao energent što rezultira dodatnim uštedama.

Ravnatelj:
dr.sc. Krunoslav Šporčić, dr.med.