

**OPĆA ŽUPANIJSKA BOLNICA VINKOVCI**  
**UPRAVNO VIJEĆE**

Ur. Broj: 01-8157/2/2022

Vinkovci, 19.10. 2022. godine

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN br. 100/18), članka 13. Statuta Opće županijske bolnice Vinkovci, Upravno vijeće Opće županijske bolnice Vinkovci je na prijedlog ravnatelja na 10. elektronskoj sjednici održanoj dana 19. listopada 2022. godine jednoglasno donijelo sljedeću

**O D L U K U**

1. Donosi se **Financijski plan Opće županijske bolnice Vinkovci za razdoblje 2023. - 2025. godine sa obrazloženjem istog**, a prema prijedlogu ravnatelja.
2. Tablice Financijskog plana za razdoblje 2023. - 2025. godine te obrazloženje financijskog plana pravitak su ovoj Odluci i čine njen sastavni dio.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Obrazloženje:**

Temeljem Uputa i dopisa Upravnog odjela za zdravstvo Vukovarsko-srijemske županije (Klasa:400-01/22-01/12; Ur. broj: 2196-08-01/2-22-2) od 06. listopada 2022. godine izrađen je Financijski plan Opće županijske bolnice Vinkovci za razdoblje 2023.-2025. godine sa planiranim sukcesivnim pokrićem kumuliranog manjka prihoda iz prethodnih razdoblja.

Upravno vijeće je prihvatilo prijedlog ravnatelja te je donijelo Odluku kao u dispozitivu.



Predsjednik Upravnog vijeća:

Marko Dikonić, dipl. iur

Dostaviti:

1. Zapisnik
2. Županiji Vukovarsko-srijemskoj
3. Ravnatelju
4. Pomoćnici ravnatelja za financijsko poslovanje
5. Odjelu za računovodstvene i financijske poslove
6. Pismohrana.

FINANCIJSKI PLAN OPĆE ŽUPANIJSKE BOLNICE VINKOVCI  
ZA 2023. I PROJEKCIJA ZA 2024. I 2025. GODINU

I. OPĆI DIO

A) SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

	Izvršenje 2021.**	Plan 2022.-1.IZMJ.**	Plan za 2023.	Projekcija za 2024.	Projekcija za 2025.	KN*
PRIHODI UKUPNO	223.098.915	310.762.459	305.844.509	305.194.509	306.994.509	
PRIHODI POSLOVANJA	223.097.373	310.756.459	305.838.509	305.188.509	306.988.509	
PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	1.542	6.000	6.000	6.000	6.000	
RASHODI UKUPNO	242.959.105	310.087.459	304.969.959	302.452.459	305.452.459	
RASHODI POSLOVANJA	238.824.334	303.686.500	297.567.459	296.669.000	299.669.000	
RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	4.134.771	6.400.959	7.402.500	5.783.459	5.783.459	
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	-19.860.190	675.000	874.550	2.742.050	1.542.050	EUR* 7.5345
	Izvršenje 2021.**	Plan 2022.-1.IZMJ.**	Plan za 2023.	Projekcija za 2024.	Projekcija za 2025.	
PRIHODI UKUPNO	29.610.315	41.245.266	40.592.542	40.506.272	40.745.173	
PRIHODI POSLOVANJA	29.610.110	41.244.470	40.591.746	40.505.476	40.744.377	
PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	205	796	796	796	796	
RASHODI UKUPNO	32.246.215	41.155.678	40.476.469	40.142.340	40.540.508	
RASHODI POSLOVANJA	31.697.436	40.306.125	39.493.989	39.374.743	39.772.911	
RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	548.778	849.553	982.481	767.597	767.597	
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	-2.635.900	89.588	116.073	363.933	204.665	

B) SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

	Izvršenje 2021.	Plan 2022.	Plan za 2023.	Projekcija za 2024.	Projekcija za 2025.	KN*
PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA						
IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA						
NETO FINANCIRANJE	0	0	0	0	0	EUR*
	Izvršenje 2021.	Plan 2022.	Plan za 2023.	Projekcija za 2024.	Projekcija za 2025.	
PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0	0	0	0	0	
IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0	0	0	0	0	
NETO FINANCIRANJE	0	0	0	0	0	

C) PRENESENI MANJAK I VIŠEGODIŠNJI PLAN URAVNOTEŽENJA

	Izvršenje 2021.	Plan 2022.-1.IZMJ.**	Plan za 2023.	Projekcija za 2024.	Projekcija za 2025.	KN*
UKUPAN DONOS MANJAKA IZ PRETHODNE(IH) GODINE***	193.500.193	213.360.329	230.000.000	229.125.450	226.383.400	
VIŠAK IZ PRETHODNE(IH) GODINE KOJI ĆE SE RASPOREDITI / POKRITI	-500.000	-675.000	-874.550	-2.742.050	-1.542.050	EUR*
UKUPAN DONOS MANJAKA IZ PRETHODNE(IH) GODINE***	25.681.889	28.317.782	30.526.246	30.410.173	30.046.241	
VIŠAK IZ PRETHODNE(IH) GODINE KOJI ĆE SE RASPOREDITI / POKRITI	-66.361	-89.588	-116.073	-363.933	-204.665	
VIŠAK / MANJAK + NETO FINANCIRANJE	0	0	0	0	0	



FINANCIJSKI PLAN OPĆE ŽUPANIJSKE BOLNICE VINKOVCI  
ZA 2023. I PROJEKCIJA ZA 2024. I 2025. GODINU

I. OPĆI DIO

A. RAČUN PRIHODA I RASHODA

PRIHODI POSLOVANJA

Razred	Skupina	Izvor	Naziv prihoda	Izvršenje 2021.	Plan 2022.-1.IZMJ.	Plan za 2023.	Projekcija za 2024.	Projekcija za 2025.
6			Prihodi poslovanja	29.610.110	41.244.470	40.591.746	40.505.476	40.744.377
	63		Pomoći	5.185.130	199.748	325.834	173.203	173.203
		52	Ostale pomoći	78.306	26.545	0	0	0
		52	Ostale pomoći	142.929	172.540	173.203	173.203	173.203
		52	Ostale pomoći	4.949.751	0	0	0	0
		52	Ostale pomoći	2.862	0	152.631	0	0
		52	Ostale pomoći	664	664	0	0	0
	64		Prihod od imovine	6	7	7	7	7
		31	Vlastiti prihodi	6	7	7	7	7
	65		Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknadama	2.207.078	5.608.328	6.105.249	6.105.249	6.145.066
		43	Prihod za posebne namjene	2.207.078	5.608.328	6.105.249	6.105.249	6.145.066
	66		Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihoda od donacija te povratni po protestiranim jamstvima	535.703	623.797	623.797	623.797	623.797
		31	Vlastiti prihodi	479.445	530.891	530.891	530.891	530.891
		61	Donacije	56.258	92.906	92.906	92.906	92.906

67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a	21.576.712	34.797.725	33.536.858	33.603.220	33.802.304
11	Opći prihodi i primici	953.409	3.607.865	887.047	953.409	953.409
43	Prihod za posebne namjene	20.623.304	0	32.649.811	32.649.811	32.848.895
11	Opći prihodi i primici (sukl. uputi)		31.189.860	0	0	0
68	Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	105.479	14.865	0	0	0
31	Vlastiti prihodi	105.479	14.865	0	0	0
7	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	205	796	796	796	796
72	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	205	796	796	796	796
71	Prihodi od prodaje ili zamjene nefin. imovine i nadoknade štete s naslova osiguranja	205	796	796	796	796

### RASHODI POSLOVANJA

Razred	Skupina	Izvor	Naziv rashoda	Izvršenje 2021.	Plan 2022.	Plan za 2023.	Projekcija za 2024.	Projekcija za 2025.
3			Rashodi poslovanja	31.697.436	40.306.125	39.493.989	39.374.743	39.772.911
31			Rashodi za zaposlene	21.287.160	25.323.512	25.323.512	25.762.161	26.160.329
		43	Prihod za posebne namjene	223.434	0	21.327.892	21.501.095	21.766.541
		52	Ostale pomoći	17.813.286	173.203	173.203	173.203	173.203
		11	Opći prihodi i primici (sukladno naputku VUSZ planiranje prihoda od HZZO-a za 2022. je u okviru izvora prihoda Opći prihodi i primici)		17.080.762	0	0	0
		43	Prihod za posebne namjene	594.767	0	637.069	637.069	637.069
		11	Opći prihodi i primici		637.069	0	0	0
		43	Prihod za posebne namjene	2.655.672	0	3.185.347	3.450.793	3.583.516
		11	Opći prihodi i primici	0	3.185.347	0	0	0
32			Materijalni rashodi	9.534.720	13.283.761	13.135.239	13.240.958	13.240.958
		43	Prihod za posebne namjene	526.329	0	802.973	802.973	802.973
		11	Opći prihodi i primici	0	802.973	0	0	0



FINANCIJSKI PLAN OPĆE ŽUPANIJSKE BOLNICE VINKOVCI  
ZA 2023. I PROJEKCIJA ZA 2024. I 2025. GODINU

I. OPĆI DIO

A. RAČUN PRIHODA I RASHODA

RASHODI PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI

\*EUR 7,53450

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	Izvršenje 2021.	Plan 2022.	Plan za 2023.	Projekcija za 2024.	Projekcija za 2025.
UKUPNI RASHODI	32.246.215	41.155.678	40.476.469	40.142.340	40.540.508
07 Zdravstvo	32.246.215	41.155.678	40.476.469	40.142.340	40.540.508
73 Bolničke službe	32.246.215	41.155.678	40.476.469	40.142.340	40.540.508
0731 Usluge općih bolnica	32.246.215	41.155.678	40.476.469	40.142.340	40.540.508

FINANCIJSKI PLAN OPĆE ŽUPANIJSKE BOLNICE VINKOVCI  
ZA 2023. I PROJEKCIJA ZA 2024. I 2025. GODINU

I. OPCIDI

B. RAČUN FINANCIRANJA

Razred	Skupina	Izvor	Naziv	Izvršenje 2021.	Plan 2022.	Plan za 2023.	Projekcija za 2024.	Projekcija za 2025.
8			Primici od financijske imovine i zaduživanja	0	0	0	0	0
84			Primici od zaduživanja					
	81		Namjenski primici od zaduživanja					
5			Izdaci za financijsku imovinu i obilježje zaimova	0	0	0	0	0
54			Izdaci za obilježje glavnice primljenih kredita i zaimova					
	11		Opći prihodi i primici					
	31		Vlasiti prihodi					

FINANCIJSKI PLAN OPĆE ŽUPANIJSKE BOLNICE VINKOVCI  
ZA 2023. I PROJEKCIJA ZA 2024. I 2025. GODINU

II. POSEBNI DIO

Šifra	Naziv	Izvršenje 2021.-EUR	Plan 2022.-EUR	Projekcija za 2023.-EUR	Projekcija za 2024.-EUR	Projekcija za 2025.-EUR
<b>PROGRAM</b>	<b>RAD I RAZVOJ USTANOVE</b>	32.246.215	41.155.678	40.476.469	40.142.340	40.540.508
<b>Aktivnost</b>	<b>Redovna djelatnost zdravstvo</b>	31.601.194	40.202.270	39.436.791	39.193.576	39.591.745
	<b>Prihod za posebne namjene</b>	25.780.465	39.363.057	38.638.994	38.395.779	38.793.948
3	Rashodi poslovanja	25.648.462	39.225.821	38.497.445	38.272.480	38.670.648
31	Rashodi za zaposlene	21.063.725	25.150.309	25.150.309	25.588.957	25.987.126
32	Materijalni rashodi	3.709.180	12.376.661	12.311.899	12.311.899	12.311.899
34	Financijski rashodi	464.172	371.624	371.624	371.624	371.624
38	Ostali rashodi za zaposlene	411.384	1.327.228	663.614	0	0
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	132.003	137.235	141.549	123.299	123.299
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	7.836	18.581	4.645	4.645	4.645
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	124.167	118.654	118.654	118.654	118.654
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	0	0	18.249	0	0
<b>Izvor financiranja 31</b>	<b>Vlastiti prihodi</b>	584.931	545.763	530.891	530.891	530.891
3	Rashodi poslovanja	584.931	545.763	530.891	530.891	530.891
32	Materijalni rashodi	584.931	545.763	530.891	530.891	530.891
<b>Izvor financiranja 52</b>	<b>Ostale pomoći</b>	5.185.130	199.748	173.203	173.203	173.203
3	Rashodi poslovanja	5.173.185	173.203	173.203	173.203	173.203
31	Rashodi za zaposlene	223.434	173.203	173.203	173.203	173.203
32	Materijalni rashodi	4.949.751	0	0	0	0
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	11.945	26.545	0	0	0



Šifra	Naziv	Izvršenje 2021.-EUR	Plan 2022.-EUR	Projekcija za 2023.-EUR	Projekcija za 2024.-EUR	Projekcija za 2025.-EUR
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	11.945	26.545	0	0	0
	<i>Donacije</i>	50.464	92.906	92.906	92.906	92.906
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	50.464	92.906	92.906	92.906	92.906
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	50.464	92.906	92.906	92.906	92.906
	<i>Prihodi od prodaje ili zamjene nefin. imovine i nadoknade štete s naslova osiguranja</i>	205	796	796	796	796
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	205	796	796	796	796
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	205	796	796	796	796
<b>Aktivnost</b>	<b>KORIŠTENJE DEC-a SREDSTAVA ŽUPANIJE</b>	645.021	953.409	887.047	948.764	948.764
	<i>Opći prihodi i primitak</i>	645.021	953.409	887.047	948.764	948.764
3	Rashodi poslovanja	290.859	361.338	292.449	398.168	398.168
32	Materijalni rashodi	290.859	361.338	292.449	398.168	398.168
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	354.162	592.071	594.598	550.595	550.595
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	4.446	4.446	4.645	4.645	4.645
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	349.716	551.292	589.953	545.950	545.950
422	Postrojenja i oprema	349.716	551.292	589.953	545.950	545.950
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	0	36.333	0	0	0
<b>Aktivnost</b>	<b>KORIŠTENJE SREDSTAVA FONDA ZA ZAŠTITU OKOLIŠA</b>	0	0	152.631	0	0
	<i>Ostale pomoći</i>	0	0	152.631	0	0
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	0	0	152.631	0	0
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	0	0	152.631	0	0

OPĆA ŽUPANIJSKA BOLNICA VINKOVCI

**Obrazloženje financijskog  
plana**

**za 2023.-2025.**

Listopad, 2022. godine

## Sadržaj:

1.	OBRAZLOŽENJE PRIHODA I RASHODA, PRIMITAKA I IZDATAKA .....	3
	OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA FINANCIJSKOG PLANA .....	3
	OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA FINANCIJSKOG PLANA .....	4
	SAŽETAK DJELOKRUGA RADA .....	4
	OBRAZLOŽENJE PROGRAMA.....	6
	ZAKONSKE I DRUGE PODLOGE NA KOJIMA SE ZASNIVAJU PROGRAMI.....	7
	USKLAĐENI CILJEVI, STRATEGIJA I PROGRAMI DUGOROČNOG RAZVOJA .....	7
	ISHODIŠTE I POKAZATELJI NA KOJIMA SE ZASNIVAJU IZRAČUNI I OCJENE POTREBNIH SREDSTAVA ZA PROVOĐENJE PROGRAMA.....	10
	IZVJEŠTAJ O POSTIGNUTIM CILJEVIMA I REZULTATIMA PROGRAMA TEMELJENIM NA POKAZATELJIMA USPJEŠNOSTI U PRETHODNOJ GODINI .....	12
2.	OBRAZLOŽENJE PRENESENOG MANJKA PRIHODA .....	13

## **1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA I RASHODA, PRIMITAKA I IZDATAKA**

Sukladno članku 36. Zakona o proračunu (NN 144/2021) i Uputama za izradu proračuna Vukovarsko-srijemske županije za razdoblje 2023.-2025. godine, KLASA: 400-04/22-01/12, URBROJ:2196-08-01/2-22-2 od 6. listopada 2022. godine, Opća županijska bolnica Vinkovci je u obvezi napraviti Financijski plan za 2023.g. i projekcije plana za 2024. i 2025.g. sa obrazloženjem, koji je Upravno vijeće u obvezi donijeti i dostaviti ga Upravnom odjelu za zdravstvo i socijalnu skrb Vukovarsko-srijemske županije.

### **OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA FINANCIJSKOG PLANA**

#### **A) SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA**

Prihodi za 2023. godinu planirani su u iznosu od 40.592.542 EUR (305.844.509 kn), a rashodi u iznosu od 40.476.469 EUR (304.969.959 kn) što daje višak od 116.073 EUR (874.550 kn) koji je potreban za pokrivanje kumuliranog manjka prihoda iz prethodnih godina. Prihodi za 2024. godinu planirani su u iznosima od 40.506.272 EUR (305.194.509 kn), a rashodi u iznosima od 40.142.340 EUR (302.452.459 kn) što daje višak od po 363.933 EUR (2.742.050 kn), višak prihoda potreban je za pokrivanje kumuliranog manjka. Prihodi za 2025. godinu planirani su u iznosu od 40.745.173 EUR (306.994.509 kn), a rashodi u iznosima od 40.540.508 EUR (305.452.459 kn) što daje višak od po 204.665 EUR (1.542.050 kn), koji su također potrebni za pokrivanje kumuliranog manjka.

#### **B) SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA**

Primici od financijske imovine i zaduživanja nisu planirani jer Opća županijska bolnica Vinkovci nije opterećena kreditima i zajmovima.

#### **C) PRENESENI VIŠAK ILI PRENESENI MANJAK I VIŠEGODIŠNJI PLAN URAVNOTEŽENJA**

Planirani kumulirani manjak prihoda u iznosu od 30.526.246 EUR (230.000.000 kn) iskazujemo u Financijskom planu za razdoblje 2023.-2025. godine i to u Općem djelu tablice sa predviđanjem djelomičnog pokrića manjka prihoda u 2023. godini u iznosu 116.073 EUR (874.550 kn), a u 2024. u iznosu 363.933 EUR (2.742.050 kn) te u 2025. godini u iznosu 204.665 EUR (1.542.050 kn) iz izvora 35- Prihodi za posebne namjene. Budući se radi o velikom iznosu kojeg samostalno ne možemo pokriti, a nemamo saznanja o prilivu sredstava iz državnog proračuna za planirani period, pokriće manjka prihoda je napravljeno vlastitim приходima koja nisu dostatna za pokriće cjelokupnog manjka prihoda rukovodeći se pri tome uputama Ministarstva financija iz prethodnog razdoblja (2018-2020) te je predviđen u periodu duljem od tri godine.

## OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA FINACIJSKOG PLANA

### SAŽETAK DJELOKRUGA RADA

Opća županijska bolnica Vinkovci je zdravstvena ustanova – korisnik proračuna čiji osnivač je Vukovarsko-srijemska županija. Bolnica obavlja zdravstvenu djelatnost sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti pružajući zdravstvenu zaštitu stanovništvu Vukovarsko-srijemske županije i okolice koja joj gravitira prema mjestu stanovanja i to kroz slijedeće djelatnosti:

- djelatnost bolnica,
- bolnička zdravstvena zaštita iz djelatnost abdominalne kirurgije, anesteziologije, reanimatologije i intenzivne medicine, dermatologije i venerologije, dječje i adolescentne psihijatrije, dječje kirurgije, endokrinologije i dijabetologije, fizikalne medicine i rehabilitacije, gastroenterologije, ginekologije i opstetricije, hematologije, infektologije, kardiologije, kliničke radiologije, laboratorijske imunologije, nefrologije, neurologije, oftalmologije i optometrije, opće interne medicine, opće kirurgije, ortopedije i traumatologije, otorinolaringologije, patologije, pedijatrije, plastične rekonstrukcijske i estetske kirurgije, psihijatrije, pulmologije, reumatologije, transfuzijske medicine, urologije, vaskularne kirurgije,
- klinička farmacija – bolničko ljekarništvo,
- medicinska biokemija i laboratorijska medicina,
- specijalističko konzilijarna zdravstvena zaštita iz djelatnosti abdominalne kirurgije, anesteziologije, reanimatologije i intenzivne medicine, dermatologije i venerologije, endokrinologije i dijabetologije, fizikalne medicine i rehabilitacije, gastroenterologije, ginekologije i opstetricije, hematologije, infektologije, kardiologije, kliničke radiologije, nefrologije, neurologije, oftalmologije i optometrije, opće interne medicine, opće kirurgije, ortopedije i traumatologije, otorinolaringologije, patologije, pedijatrije, plastične, rekonstrukcijske i estetske kirurgije, psihijatrije, pulmologije, reumatologije, transfuzijske medicine, urologije, vaskularne kirurgije,
- dnevna bolnica u djelatnostima gastroenterologije, ginekologije i opstetricije, hematologije, infektologije, kardiologije, neurologije, opće interne medicine, opće kirurgije, otorinolaringologije, pedijatrije, psihijatrije i urologije,
- hitna medicina u objedinjenom hitnom bolničkom prijemu,
- djelatnost palijativne skrbi,
- djelatnost gospodarenja medicinskim otpadom.

Bolnica obavlja poslove iz navedenih djelatnosti u slijedećim ustrojstvenim jedinicama:

- Služba kirurških djelatnosti:
  1. Odjel za abdominalnu kirurgiju
  2. Odjel za opću kirurgiju i vaskularnu kirurgiju,
  3. Odjel za ortopediju i traumatologiju,
  4. Operacijski blok i sterilizacija,
  5. Poliklinika i dnevna bolnica službe kirurških djelatnosti,

6. Odjel za jednodnevnu kirurgiju
- Služba internističkih djelatnosti:
    1. Odjel za kardiologiju s koronarnom jedinicom,
    2. Odjel za gastroenterologiju,
    3. Odjel za dijabetologiju s endokrinologijom,
    4. Odjel za pulmologiju,
    5. Odjel za nefrologiju s hemodijalizom
    6. Odjel za dermatologiju i venerologiju
    7. Poliklinika u službi internističkih djelatnosti
  - Odjel za ginekologiju i opstetriciju,
  - Odjel za pedijatriju,
  - Odjel za urologiju,
  - Odjel za otorinolaringologiju,
  - Odjel za oftalmologiju i optometriju
  - Odjel za anesteziologiju, ranimatologiju i intenzivno liječenje,
  - Odjel za psihijatriju,
  - Odjel za neurologiju,
  - Odjel za infektologiju
  - Odjel za patologiju i citologiju,
  - Odjel za radiologiju,
  - Odjel za transfuzijsku medicinu,
  - Odjel za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju,
  - Odjel za medicinsku biokemiju,
  - Bolnička ljekarna,
  - Centar za hitnu medicinu – objedinjeni hitni bolnički prijem (OHBP).

Za obavljanje i financiranje navedenih djelatnosti Opća županijska bolnica Vinkovci sredstva za rad i poslovanje stječe:

- ugovaranjem i naplatom zdravstvenih usluga pruženih osiguranicima obveznog i dobrovoljnih zdravstvenih osiguranja,
- naplatom zdravstvenih usluga koje nisu obuhvaćene ugovorima o pružanju zdravstvenih usluga osiguranicima obveznog i dobrovoljnih zdravstvenih osiguranja,
- naplatom zdravstvenih usluga pruženih drugim zdravstvenim ustanovama, ostalim ustanovama, tvrtkama i drugim pravnim i fizičkim osobama na temelju posebnih ugovora,
- ugovaranjem i naplatom naknade za usluge pružene drugim zdravstvenim ustanovama,
- naplatom zdravstvenih usluga pruženih fizičkim i pravnim osobama na tržištu zdravstvenih usluga,
- darovima i donacijama od fizičkih i pravnih osoba,
- iz ugovorenih zakupnina poslovnog i ostalog prostora,
- iz drugih izvora.

## OBRAZLOŽENJE PROGRAMA

U skladu sa Zakonom o proračunu proračunski korisnici JLP/R/S prihode i primitke, rashode i izdatke za 2023. godinu planiraju na razini skupne (druga razina računskog plana). Isto vrijedi i za projekcije za 2024. i 2025. godinu. Temeljem zahtjeva nadležne jedinice, Vukovarsko-srijemske županije, prijedlog financijskog plana izrađen je na razini odjeljka (četvrta razina računskog plana).

Financijskim planom sredstva su planirana za provođenje programa, odnosno njegovih aktivnosti. Aktivnost je dio programa za koji nije unaprijed utvrđeno vrijeme trajanja, a u kojem su planirani rashodi za ostvarivanje ciljeva utvrđenih programom.

Opća županijska bolnica Vinkovci planirala je:

### Program rada i razvoja ustanove planiran kroz slijedeće tri aktivnosti :

- **Aktivnost Redovna djelatnost zdravstvo** koja se realizira kroz: bolničku zdravstvenu zaštitu, specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu, hemodijalizu, posebno skupe lijekove, hrvatske državljane u BiH, dopunsko osiguranje, participaciju te vlastite prihode.
- **Aktivnost korištenja DEC-a sredstava Županije** namijenjenu za financiranje investicijskog i tekućeg održavanja, informatizaciju zdravstvene djelatnosti, odnosno za investicijsko ulaganje u opremu. Sredstva pomoći izravnanja za decentralizirane funkcije u 2023. godini, kao i svih godina do sada, bit će osigurana u državnom proračunu Republike Hrvatske na razdjelu tijela (ministarstva) nadležnog za preuzetu decentraliziranu funkciju. Radi se o sredstvima namijenjenima nositeljima decentraliziranih funkcija (županija) koje iz namjenskog udjela poreza na dohodak (ukupno 6%) ostvare manje sredstava nego im je potrebno za dostizanje minimalnih financijskih standarda te imaju pravo na pomoć izravnanja.
- **Aktivnost korištenja sredstava Fonda za zaštitu okoliša** obuhvaća nabavu i ugradnju novog rashladnog sustava koja uključuje demontažu i ekološko zbrinjavanje postojećeg sustava, zatim izradu projektne dokumentacije za izvođenje potrebnih radova na zamjeni postojećeg rashladnog sustava te stručni nadzor nad izvođenjem radova zamjene rashladnog sustava. Temeljena je na Javnom pozivu za neposredno financiranje projekata smanjivanja potrošnje tvari koje onečišćuju ozonski sloj i fluoriranih stakleničkih plinova u Republici Hrvatskoj. Prijavom na javni poziv u kolovozu 2022. godine ostvarili smo pravo na maksimalni iznos financiranja temeljem Odluke Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost br. 2022/028486 o odabiru korisnika i dodjeli sredstava fonda za neposredno financiranje projekta smanjivanja potrošnje tvari koje onečišćuju ozonski sloj i fluoriranih stakleničkih plinova u Republici Hrvatskoj KL:351-04/22-52/42; UR:BR: 563-02-2/206-22-4 od 02. rujna 2022. godine . Izrada projektne dokumentacije završiti će do kraja 2022. godine, dok će se nabava i postavljenje rashladnog sustava te stručni nadzor završiti tijekom 2023. godine.

Program rada i razvoja ustanove Općoj županijskoj bolnici Vinkovci omogućava pružanje zdravstvene skrbi pacijentima, a cilj programa je stalno poboljšanje kvalitete zdravstvene zaštite

kroz primjenu suvremenih dijagnostičkih i terapijskih postupaka kao i poboljšanje uvjeta rada zdravstvenim radnicima.

## ZAKONSKE I DRUGE PODLOGE NA KOJIMA SE ZASNIVAJU PROGRAMI

- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju (NN 80/13, 137/13, 98/19),
- Zakon o dobrovoljnom zdravstvenom osiguranju (NN 85/06, 150/08, 71/10, 53/20, 120/21),
- Zakon o zdravstvenoj zaštiti (NN – 100/18, 125/19, 147/20),
- Zakon o kvaliteti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi (NN 118/18),
- Zakon o proračunu (NN 144/21),
- Pravilnik o proračunskom računovodstvu i Računskom planu (NN 124/14, 115/15, 87/16, 3/18, 126/19, 108/20),
- Zakon o fiskalnoj odgovornosti (NN 111/18),
- Uredba o sastavljanju i predaju Izjave o fiskalnoj odgovornosti i izvještaja o primjeni fiskalnih pravila (NN 95/19),
- Upute za izradu proračuna Vukovarsko-srijemske županije za razdoblje 2023-2025.
- Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite bolesnika oboljelih od akutnih bolesti
- Ugovori o provođenju Nacionalnih programa – rano otkrivanje raka debelog crijeva, rak dojke, slabovidnosti djece te
- drugi zakonski i podzakonski akti kojima se regulira provedba programa.

## USKLAĐENI CILJEVI, STRATEGIJA I PROGRAMI DUGOROČNOG RAZVOJA

### Osnovni cilj OŽB Vinkovci: Uspješno pružanje zdravstvene zaštite

*Cilj nam je svojim programom rada i razvoja ustanove, a kroz aktivnosti zdravstvene zaštite pružiti pacijentima svu potrebnu zdravstvenu zaštitu temeljem :*

**Postelje za liječenje akutnih bolesti: 242**

**Postelje za produženo liječenje: 15**

**Postelje za palijativnu skrb: 5**

**Postelje/stolci dnevne bolnice: 97**

Prema napatku Ministarstva zdravlja (KL:400-06/13-01/03, Ur.br:534-10-2/1-13-07) od 12. studenog 2013. godine obrazloženja proračunskih korisnika moraju sadržavati pokazatelje učinka i rezultata usklađene sa resornim ministarstvom, te je definiran popis pokazatelja učinaka i rezultata koji su



jedinstveni za sve zdravstvene ustanove. Do pisanja ovog akta od nadležnog ministarstva nismo dobili druge pokazatelje.

**Cilj 1: Povećanje broja specijalizacija iz hitne medicine**

Definicija	Jedinica	Polazna Vrijednosti	Ciljana vrijednost		
			31.12.23.	31.12.24.	31.12.25.
Cilj nam je povećati i ujednačiti kvalitetu pružanja zdravstvene zaštite u djelatnosti hitne medicine	Broj specijalizacija iz hitne medicine	2	3	3	2

Izvor podataka: Bolnica

*Cilj nije ostvaren u prethodnom razdoblju iz razloga što nije bilo zainteresiranih kandidata za specijalizaciju hitne medicine.*

**Cilj 2: smanjenje prosječne dužine liječenja akutnih pacijenata**

Definicija	Jedinica	Polazna Vrijednosti	Ciljana vrijednost		
			31.12.23.	31.12.24.	31.12.25.
Cilj nam je povećati i ujednačiti kvalitetu pružanja zdravstvene zaštite kroz smanjenje trajanja bolničkog liječenja kako bi se omogućila veća posvećenost ostalim pacijentima	Prosječan broj dana liječenja	6,0	5,9	5,8	5,7

Izvor podataka: Bolnica

*Cilj smanjivanja prosječnog broja dana liječenja u proteklom razdoblju iznosio je 6,00 i ostao je isti što je i polazna vrijednost za novo razdoblje.*

**Cilj 3: Smanjenje čekanja za 10 zdravstvenih usluga za koje postoji lista čekanja**

Definicija	Polazna vrijednost - prosječan broj dana čekanja	Usluga	Ciljana vrijednost		
			31.12.23.	31.12.24.	31.12.25.
Cilj nam je smanjiti listu čekanja za 10 zdravstvenih usluga kroz centralizaciju informacijskog sustava za praćenje eLista čekanja i eNaručivanja	15	mamografija	12	10	10
	60	CT	40	20	10
	160	Operacija očne mreže	150	120	80
	30	UZV srca	20	10	7
	30	UZV dojke	25	20	15
	60	Holter EKG	40	20	7
	30	UZV abdomena	20	10	7
	30	UZV karotida	20	15	10
	14	Kolonoskopija	10	7	0
	14	gastroskopija	10	7	0

Izvor podataka: Bolnica

*Cilj smanjivanja liste čekanja u odnosu na proteklo razdoblje u potpunosti nije ostvaren. Osnovni razlog je dugoročna pandemija COVID-19 koja je uzrokovala nemogućnost pružanja potpune zdravstvene zaštite kroz zatvaranja radilišta, izolacije oboljelih radnika, raspodjelu zdravstvenih radnika u covid timove, a sve to uzrokovalo je u konačnici povećanje na listama čekanja. Polazne vrijednosti predstavljaju stanje listi iz rujna 2022. godine. Smanjene su liste čekanja za mamografiju sa 30 na 15 dana, operacija katarakte sa 200 na 160 dana te UZV dojke sa 60 na 30 dana. Smanjene vrijednosti su polazna vrijednost za novo razdoblje.*

**Cilj 4: Povećanje broja slučajeva korištenja dnevne bolnice**

Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost		
			31.12.23.	31.12.24.	31.12.25.
Cilj nam je uspostaviti i razviti sustav kvalitete zdravstvene zaštite kroz povećanje broja slučajeva dnevne bolnice	Broj slučajeva dnevne bolnice	35.000	36.000	37.000	37.000

Izvor podataka: Bolnica

*Cilj povećanja broja slučajeva korištenja dnevne bolnice je ostvaren. Broj posjeta dnevnoj bolnici se iz godine u godinu povećava.*

## ISHODIŠTE I POKAZATELJI NA KOJIMA SE ZASNIVAJU IZRAČUNI I OCJENE POTREBNIH SREDSTAVA ZA PROVOĐENJE PROGRAMA

Planirano je da će se 305.844.509 kn (40.592.542 EUR) prihoda i 304.969.595 kn (40.476.469 EUR) rashoda u 2023. godini ostvariti kroz program:

### PROGRAM: RAD I RAZVOJ USTANOVE

Ishodište za izračun i ocjenu potrebnih sredstava za provođenje programa rad i razvoj ustanove temelji se na:

- Primjeni propisa kojima su uređeni radni odnosi između poslodavca i radnika, a radi povećanja plaće i ostalih materijalnih prava prema Temeljnem kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama, odnosno Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja koji utječu na visinu rashoda za zaposlene
- podacima iskazanim u poslovnim knjigama za 2021. godinu,
- podacima u poslovnim knjigama za prvih devet mjeseci 2022. godine,
- prema Uputi za izradu Proračuna Vukovarsko- srijemske županije – listopad 2022. godine,
- većim sredstvima za bolničku zdravstvenu zaštitu temeljenu na novom načinu ugovaranja i plaćanja usluga od strane HZZO-a koji uključuje novi popis DTP usluga, vremensko-kadrovski normativ i cijene.
- Racionalizaciji poslovanja u proteklom razdoblju, vodeći računa da se mjerama racionalizacije ne naruši kvaliteta pružanja zdravstvenih usluga.

Planirani prihodi i primitci Opće županijske bolnice Vinkovci u iznosu 305.844.509 kn (40.592.542 EUR) u 2023. godini ostvarit će se kroz slijedeće izvore prihoda i primitaka:

- **Opći prihodi i primitci-11** u smanjenom iznosu 887.047 EUR (6.683.459 kn) za korištenje decentraliziranih sredstava Županije za zdravstvo u 2023. godini, zatim kroz **namjenske prihode-43** planirano je ostvariti 38.638.994 EUR (291.125.500 kn) i to temeljem ugovorenih obveza sa HZZO: bolnička zdravstvena zaštita, specijalističko konzilijarna zdravstvena zaštita kn, hemodijaliza, posebno skupi lijekovi, pružanje usluga hrvatskim državljanima u BiH iznos od 32.649.811 EUR (46.000.000 kn), a na ime dopunskog osiguranja i participacije, planirano je ostvariti 6.105.249 EUR (46.000.000 kn). Nadalje, za obavljanje redovne aktivnosti bolnice planirani su i **prihodi od donacije-61** u visini 92.906 EUR (700.000 kn) - kapitalne donacije te donacije za stručna usavršavanja, **prihodi od pomoć-52** iz drugih proračuna planirani su iznosi od 173.203 EUR (1.305.000 kn) prihoda od HZZ-a kao refundaciju plaća pripravnika i za refundacije HZZO-a za rad doktora medicine bez specijalizacije pod nadzorom za prvih šest mjeseci rada. U okviru prihoda od pomoći planirana je i aktivnost koja bi se financirala sredstvima EU i to projekt vezan uz Fond za zaštitu okoliša i smanjivanje potrošnje stvari koje onečišćuju okoliš u iznosu 152.631 EUR (1.150.000 kn). Kroz **vlastite prihodi-31** (pružanje

zdravstvenih usluga osobama bez osiguranja, najma prostora, kamate na oročena sredstva i sl.) planira se ostvariti 530.898 EUR (4.000.050 kn), a od **prihoda od prodaje nefinancijske imovine-71** iznos od 796 EUR ( 6.000 kn).

**Financiranje rashoda za program rad i razvoj ustanove u 2023. godini u ukupnom iznosu 420.939.459 kn predviđeno je kroz tri aktivnosti:**

#### **I. REDOVNA DJELATNOST ZDRAVSTVO – 39.436.791 EUR (297.136.500 kn)**

Prihodima za posebne namjene, vlastitim приходима, pomoćima, donacijama, приходима od prodaje nefinancijske imovine pokrit će se rashodi za:

- 31 - rashoda za zaposlene u iznosu 25.323.512 EUR (190.800.000 kn)
- 32 - materijalnih rashoda (naknade troškova zaposlenima, rashodi za materijal i energiju, rashodi za usluge, naknade troškova osobama izvan radnog odnosa, te ostali nespomenuti rashodi) u iznosu od 12.842.790 EUR (96.764.000 kn)
- 34 - financijski rashodi (bankarske usluge te rashodi za zatezne kamate radi nemogućnosti podmirenja obveza u propisanim rokovima) u iznosu 371.624 EUR (2.800.000 kn)
- 38 – ostali rashodi za zaposlene – za naknade štete zaposlenicima na ime razlike plaće iz prijašnjih razdoblja, a koje se odnose na izračun razlike prekovremenog rada te razlike plaće povećanja 6% osnovice planirano je 663.614 EUR (5.000.000 kn)
- 4 – rashodi za nabavu nefinancijske imovine, neproizvedene i proizvedene dugotrajne imovine (opreme) u iznosu 235.251 EUR (1.772.500 kn)

#### **II. AKTIVNOST KORIŠTENJA DEC-a ŽUPANIJE – 7.183.459 kn**

Prihodi iz županijskog proračuna – decentralizirana sredstva – izvor financiranja 11-Opći prihodi i primici u 2023. godini se umanjuju u odnosu na 2022. godinu i iznosi 887.047 EUR (6.683.459 kn) i bit će osigurana u državnom proračunu Republike Hrvatske na razdjelu tijela (Ministarstvo zdravstva). Radi se o sredstvima namijenjenim nositeljima decentraliziranih funkcija (Županija Vukovarsko-srijemska) koje iz namjenskog udjela poreza na dohodak (ukupno 6%) ostvare manje sredstava nego im je potrebno za dostizanje minimalnih financijskih standarda te imaju pravo na pomoć izravnjanja.

U okviru ove aktivnosti planirano je na 32 - rashodi za usluge održavanja medicinske, računalne i ostale opreme u iznosu 292.449 EUR (2.203.459 kn) kao minimalni potreban iznos jer ustanova raspolaže velikim brojem medicinskih uređaja i aparata koji zahtijevaju redovne godišnje preglede. Za klasu 4, odnosno nabavu proizvedene dugotrajne imovine i dodatna ulaganja za istu planiran je iznos od 594.598 kn (4.480.000 kn) i to skupina 41 – nematerijalna imovina – licence 4.645 EUR te na skupini 42 – postrojenja i oprema iznos od 589.953 EUR kojim bi se zamijenio dio starih medicinskih uređaja i nabavili novi za potrebe novih medicinskih postupaka.

### III. AKTIVNOST KORIŠTENJE SREDSTAVA FONDA ZA ZAŠTITU OKOLIŠA – 152.631 EUR (1.150.0000 kn)

Ostvarenjem prihoda kapitalnih pomoći od strane Fonda za zaštitu okoliša financirat će se rashodi za dodatna ulaganja u imovinu vezano uz nabavu i ugradnju novog rashladnog sustava koja uključuje demontažu i ekološko zbrinjavanje postojećeg sustava.

### IZVJEŠTAJ O POSTIGNUTIM CILJEVIMA I REZULTATIMA PROGRAMA TEMELJENIM NA POKAZATELJIMA USPJEŠNOSTI U PRETHODNOJ GODINI

U Općoj županijskoj bolnici Vinkovci u proteklom razdoblju, unatoč pandemiji Covid-19, stacionarno se liječilo ukupno 9.593 bolesnika, 35.947 bolesnika (slučajeva) dnevne bolnice, 297.689 broj bolesnika (slučajeva) PKZZ. Popunjenost-iskorištenost ugovorenih bolničkih postelja bila je 67 %, odnosno popunjenost dnevnih kreveta/stolaca iznosila je 98 %.

Broj postelja za liječenje akutnih bolesnika prema mreži bolničkih djelatnosti u Vukovarsko-srijemskoj županiji iznosi 242, zatim 15 postelja za produženo liječenje što čini ugovoreni broj postelja u ukupnom iznosu 257, ugovoreno je još 97 postelja dnevne bolnice te 5 postelja palijativne skrbi.

Cilj povećanja broja specijalizacija iz hitne medicine na žalost nije ostvaren, u prethodnom razdoblju nije bilo zainteresiranih kandidata za specijalizaciju iz hitne medicine.

Zadržali smo prosječnu duljinu liječenja pacijenata 6 dana liječenja.

Vezano uz liste čekanja možemo reći da je cilj djelomično ostvaren jer dijagnostičke pretrage nisu prešle zadane polazne vrijednosti (CT 60 dana, UZV srca 30 dana, Holter EKG 60 dana, UZV abdomena 30 dana, UZV karotida 30 dana, kolonoskopija 14 dana, gastroskopija 14 dana), a usluga mamografije je sa 30 dana smanjena na 15 dana, operacija očne mreže je sa 200 dana smanjena na 160 dana te UZV dojke je sa 60 dana smanjen na 30 dana. Nemogućnost ostvarenja zadanih polaznih vrijednosti je dugoročna pandemija COVID-19 koja je uzrokovala nemogućnost pružanja potpune zdravstvene zaštite kroz zatvaranja radilišta, izolacije oboljelih radnika, raspodjelu zdravstvenih radnika u covid timove, a sve to uzrokovalo je u konačnici povećanja na listama čekanja. Problem pokušavamo riješiti kroz poslovnu suradnju sa drugim zdravstvenim ustanovama na našem području. Novost koja utječe na smanjenje lista čekanja je i uvođenje eUputnice od 01. listopada 2020. godine. Ukinuo se ispis uputnica na papirnatom obrascu za novo izdane uputnice te se prešlo na naručivanje, odnosno dodjele termina specijalističkog pregleda pacijentima elektronskim putem od strane njihovog izabranog liječnika.

Cilj povećanja broja slučajeva dnevne bolnice je ostvaren. Broj posjeta dnevnoj bolnici se svake godine povećava.

## 2. OBRAZLOŽENJE PRENESENOG MANJKA PRIHODA

Temeljem članka 37. Zakona o proračunu (NN 144/2021), a u skladu s Uputama za izradu proračuna Vukovarsko-srijemske županije za razdoblje 2023.-2025. godine KLASA: 400-04/22-01/12, URBROJ:2196-08-01/2-22-2 od 6. listopada 2022. godine, uz Financijski plan usvaja se i Višegodišnji plan uravnoteženja jer preneseni kumulativni manjak prihoda Opća županijska bolnica Vinkovci nije u mogućnosti podmiriti do kraja planirane proračunske godine.

U dijelu tabele Opći dio Financijskog plana za 2023. godinu iskazan je planirani iznos manjka prihoda iz prethodnih godina u iznosu 30.526.246 EUR (230.000.000 kn), a koji predstavlja manjak prihoda iz prethodnih godina uvećan za predvidivi procijenjeni manjak prihoda za 2022. godinu. Rezultat o kojem govorimo je u računovodstvenim evidencijama iskazan na podskupini računa 922 Višak/manjak prihoda. Činjenica je da je konačni rezultat poslovanja poznat tek u siječnju godine za koju se donosi financijski plan, pa se zbog toga prilikom izrade financijskog plana uzima u obzir procjena rezultata poslovanja. Procjena prikazanog manjka prihoda temeljila se na financijskom izvješću poslovanja za period siječanj – rujan 2022. godine u kojem je iskazano 1.150.690 EUR (8.669.878 kn) manjka prihoda, a koji se nadodaje na iskazani manjak prethodnih godina i procjenjuje manjak prihoda za cijelu poslovnu godinu.

Proračunski korisnici koji posluju s manjkom prihoda u financijskom planu trebaju pokazati korekcije odluka iz prošlosti iz kojih su manjkovi proizašli i iznaći načine za njihovo pokriće. Manjkovi prihoda se mogu pokriti ili na teret novih izvora financiranja, odnosno rasta prihoda ili smanjenjem rashodovne strane. Iznimno, kada proračunski korisnici dođu u situaciju da im preneseni manjak čini znatan dio ukupnog financijskog plana i stvorene obveze ne mogu realno pokriti u godini dana, u prijašnjim godinama Ministarstva financija je zdravstvenim ustanovama omogućilo višegodišnje planiranje pokrića manjka iz prethodnih godine tijekom godina (na razdoblje duže od tri godine), ali pod uvjetom da se uz financijski plan donese i akt koji će sadržavati: analizu i ocjenu postojećeg stanja, prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja, odnosno akcijski plan provedbe navedenih mjera koje bi omogućile stabilno održivo poslovanje. Sukladno navedenom, Opća županijska bolnica Vinkovci izradila je Prijedlog Financijskog plana za 2023. i projekcije plana za 2024. i 2025. godinu kojim predviđa pokriće donosa manjka iz prethodnih godina kroz trogodišnje razdoblje i to u ukupnom iznosu od 684.671 EUR (5.158.650 kn) koji je vidljiv u tablici općeg dijela Financijskog plana. Jedan od preduvjeta sukcesivnog podmirenja manjka prihoda jest pozitivno poslovanje u tekućoj proračunskoj godini. Budući se radi o velikom iznosu kojeg samostalno ne možemo pokriti, a nemamo saznanja o prilivu sredstava iz državnog proračuna u planiranom razdoblju, pokriće manjka prihoda je napravljeno s vlastitim prihodima, a koja nisu dostatna za pokriće cjelokupnog manjka prihoda, rukovodeći se pri tome uputama Ministarstva financija iz prethodnog razdoblja (2018-2020) i planirajući period pokrića duži od tri godine. Tako je iz tablice vidljivo kako je sučeljavanjem prihoda i rashoda Opće županijske bolnice Vinkovci za 2023. godinu planirano ostvarenje višaka prihoda 116.073 EUR (874.550) kn, odnosno 2024. iznos od 363.933 EUR (2.742.050 kn) i u 2025. godini 204.665 EUR (1.542.050 kn), a kojim će se podmiriti dio manjka prihoda iz prethodnih godina. Budući smo iskazali sukcesivno podmirenje manjka prihoda izradili smo „Višegodišnji plan uravnoteženja za razdoblje 2023. – 2025.“ u kojem su predložene mjere za otklanjanje uzroka nastanka negativnog poslovanja.



Ravnatelj:  
dr. sc. Krunoslav Šporčić, dr.med.